

# FACIT

NYT FRA DIN REVISOR - JUNI 2017



*Pensionsforhold ... side 4-5*

*Investeringsjendomme ... side 6-7*

*Ransomware og gidseltagning ... side 8-9*

*Driftsøkonomi ... side 10-11*

*Det bemærkes ... side 12*

# Det, man sår i sin ungdom -

Side 2

Jens Skovby, statsautoriseret revisor

Denne artikel handler ikke om landbrug. Lad mig slå det fast med det samme. Artiklen kan godt handle om landmænd, men ikke om afgrøder i den forstand.

For et ungt menneske er det bedste indtryk af alderdom tit og ofte forældrene, der, allerede inden man som attenårig skal og bør smides ud hjemmefra, betragtes som historiske overleveringer.

Der er uendeligt længe til, at man selv kommer i den situation, at man sidder i den bløde lænestol som det aldersmæssige overhoved i familien og i overført betydning ser

på resultatet af det, man såede i sin ungdom. Matriarken eller patriarken.

Alligevel: Lige pludselig er årene gået, og al erfaring videregives med den information, at jo ældre man bliver, des hurtigere går tiden. Tro mig, det er helt korrekt. Døgnet indeholder fortsat stort set 24 timer, men disse timer bliver kortere og kortere, og gøremålene flere og flere.

Man bliver færdig med sin uddannelse, der stiftes måske familie, man får et arbejde, starter måske egen virksomhed og køber måske endog fast ejendom til brug som bolig. Budgettet fortæller, at det hænger sammen, men næppe meget mere.

Opsparing til alderdommen? Næh, det kan vi altid vende tilbage til. Lige i øjeblikket er der vigtigere udgifter, og derudover er der jo altid folkepensionen!

Så kommer pessimisten: Hvem siger, der er noget, der hedder folkepension, når du skal pensioneres? Det er i den sidste ende et politisk spørgsmål.

Betragter man samfundet lidt fra kanten, kunne det lige nu se ud som om, at mange pensionister lever en økonomisk





ganske sorgløs tilværelse. Alderen trykker nok, men ikke på baglommen.

Fra den anden kant er der overraskende mange, for hvem folkepensionen (hvis grundbeløb trods alt er obligatorisk) er den eneste indtægtskilde – og som måske kun lige rækker til de daglige udgifter, men ikke til de uforudsete.

En tredje kant (hvis en sådan findes) er undren over, at der er kønsmæssige forskelle i anvendelsen af pensionsordninger. Både kvinder og mænd bliver pensionister, kvinder skal statistisk endog have råd til at leve længere end mændene – men sådan er det faktiske billede ikke helt opbygget.

Der findes kun én løsning på de sikkerhedsmæssige overvejelser: Man må selv gøre noget. Man må selv spare op, og jo før man kommer i gang, des bedre.

Desværre er der også politiske beslutninger, der berører de private pensionsopsparinger. Skiftende finansministre kan blive bløde i knæene, når de betragter de voldsomme beløb, der er opsparet; og hvor skatten er udsat til det tidspunkt, hvor pengene kommer retur til pensionisten.

Når finansministeren får bløde knæ, kan det hænde at borgerne får våde øjne.

Vi er nødt til at agere ud fra den viden, vi har i dag. En ting er, at Folketinget udskyder ens pensionsalder – noget andet er, hvis de etablerede ordninger forringes.

På det tidspunkt, hvor man beslutter sig for at spare op til pension, mødes man af et regelsæt, der er mildt sagt uoverskueligt. I dette nummer af FACIT har vi fået en skribent med en enestående indsigt i ordningerne til at skrive en artikel om emnet.

I virkelighedens verden er pensionsordninger yderst individuelle: Hvad er ens egne ønsker til økonomien i alderdommen? Skal ægtefællen sikres? Er der mulighed for indbygning af andre forsikringsordninger? Hvor risikovillig er man?

Under alle omstændigheder kræves der kvalificeret rådgivning – og individuel rådgivning. Det første råd er: Kom i gang med at spare op selv – det kan ikke ske tidligt nok.

# - høster man som gammel!

# Pensionsforhold

## En god pensionisttilværelse kræver rettidig planlægning - også når det ikke går efter planen

Side 4

Hans Ejgil Thinghuus Jensen, chefrådgiver

Rådgivning om pension er ret omfattende, og den rigtige løsning for den enkelte afhænger af en række faktorer. Derfor er denne artikel ikke dækkende, og den tilbyder ikke et facit.

Vi håber til gengæld at bidrage med inspiration til samtalen om pension mellem den selvstændige erhvervsdrivende og dennes økonomiske rådgiver.

De fleste lønmodtagere har i dag en pensionsordning gennem deres arbejde. Som en fast del af lønnen indbetales der til forskellige risikodækninger og pensionsopsparing.

For lønmodtagere er den vigtigste huskeregel derfor at få gennemgået pensionsordningen, når der sker ændringer på privatfronten – eksempelvis når man bliver gift, får børn, etablerer sig og måske bliver skilt igen.

År for år bygger lønmodtagerne stille og roligt deres pensionsopsparing op under vilkår aftalt mellem arbejdsmarkedets parter.

Billedet ser helt anderledes ud for den selvstændige erhvervsdrivende, der selv har ansvaret for at etablere de nødvendige risikodækninger og for at sørge for at indbetale til pensionsopsparing.

En travl hverdag med fokus på virksomheden betyder dog, at der er en tendens til, at de nødvendige risikodækninger ikke lige kommer på plads, og at man – imod egne ønsker – risikerer at skulle fortsætte med at arbejde til langt op i pensionsalderen, fordi der ikke er sparet nok op til en selvstændig pensionisttilværelse.

I de følgende afsnit ser vi på nogle af de ting, der gør sig gældende for den selvstændige erhvervsdrivende i forhold til virksomhedens livsforløb.

### Etablering og konsolidering

Det hele starter med en god idé og en stor portion initiativ. Virksomheden etableres, og der er fuldt drøn på. Iværksætteren arbejder hårdt og lægger mange timer i firmaet.

Stille og roligt lykkes tingene, og hen over tid kommer der flere kunder til, antallet af medarbejdere vokser, der kom-

mer overskud, og egenkapitalen opnår en tilfredsstillende størrelse.

På dette tidspunkt er det allervigtigst at sikre virksomheds-ejeren og dennes familie imod uforudsete hændelser såsom sygdom, uheld og for tidlig død.

### Risikodækninger og pensionsopsparing i etablerings- og konsolideringsfasen

- Dækning ved tab af erhvervsevne til brug for opretholdelse af indkomsten i tilfælde af sygdom, så daglige forpligtelser og aftaler kan overholdes.
- Dødsfaldsdækninger til dækning af gæld og til sikring af familiens økonomiske levestandard.
- Sundhedssikring til sikring af, at den selvstændige hurtigt kan komme tilbage i firmaet efter sygdom og tilskadekomst.
- Kritisk sygdom, der er en dækning, der udbetales ved visse livstruende sygdomme.
- Pensionsopsparing, som der kan indbetales til, når der er indtjening til det (selv små indbetalinger mindsker behovet for indbetalinger senere i tilværelsen).

### Modningsfasen

Virksomheden er nu veletableret. Produkterne er kendte i det valgte marked. Der er ikke længere behov for at styrke egenkapitalen. Der er sparet tilstrækkeligt overskud op i virksomheden. Med tiden bliver der også plads til andre interesser for virksomhedsejeren.

### Hvad kan pensionssystemet rådgive om i modningsfasen?

- Større indbetalinger til pensionsopsparing, afhængigt af overskuddet i virksomheden (ingen ved, om det bliver muligt at sælge firmaet).
- Fornuftig risikospredning mellem pension og virksomhed.



- Valg af pensionsprodukterne ratepension, livsvarige livrenter og alderspension.
- Tilpasning af den løbende udbetaling af pensionsopsparingerne i forhold til et forløb, der passer den enkelte.
- Bidrage til planlægning af et generationsskifte.
- Opsigelse af overflødige risikodækninger (for at frigøre midler til pensionsopsparing).

## Generationsskifte, hvis muligt

For nogle ganske få kan det lade sig gøre at afhænde virksomheden så godt, at de uden yderligere pensionsopsparing kan leve lykkeligt gennem hele pensionisttilværelsen.

For de fleste kræver det dog lidt mere planlægning for som pensionist at kunne leve af opsparingen efter salg af virksomheden.

Måske er det muligt at afhænde virksomheden. Hvis ikke, bliver løsningen at lukke forretningen, og så er det endnu vigtigere at have pensionsopsparingen på plads, så man ikke ender med at skulle arbejde længere, end man havde forestillet sig.

Generelt siger man, at man skal i gang med at planlægge virksomhedens generationsskifte fem til ti år før, at man planlægger at afhænde eller lukke den.

Pensionsopsparingen skal nemlig helst være på plads, før en potentiel køber kommer på banen. Derudover skal muligheden for ekstraordinære pensionsindskud i forbindelse med et salg også vurderes.

## Pensionisttilværelsen

Når pensionsalderen nærmer sig, anbefaler vi, at man får udarbejdet en formueprognose, før man begynder at få udbetalt sine pensionsopsparinger.

Formueprognosen sikrer den bedst mulige planlægning af pensionsudbetalingerne set i forhold til frie midler, offentlige ydelser, den enkeltes pensionsdepoter og skatteforhold.

Revisorer og mange pensionsudbydere kan udarbejde formueprognoser, men det er vigtigt fra tid til anden at følge op på prognosen, idet forudsætninger som afkast, offentlige ydelser og pensionslovgivning løbende bliver ændret.

Det giver nok sig selv, men vi vil alligevel understrege, at rådgivning om den selvstændige erhvervsdrivendes pensionsforhold er så tilstrækkelig kompleks, at den kun bør foregå i tæt samarbejde mellem den selvstændige erhvervsdrivende og dennes revisor.



# Investerings- ejendomme

## Nye spilleregler i årsrapporten

Side 6

Thomas Bjerrehus, udviklingschef

Virksomheder, der besidder investeringsejendomme, har fra 2016 populært sagt fået flere strenge at spille på. Oplysningskravene relateret til investeringsejendomme blev skærpet, og reglerne for værdiansættelse af den gæld, der knytter sig til investeringsejendommene, blev også ændret.

Det samlede billede kan være broget, men denne artikel tilstræber at afklare de mere overordnede spørgsmål.

### Forskellige kategorier

Alt efter formålet med at besidde ejendomme præsenteres disse forskelligt i årsrapporten:

- Domicilejendom – rummer virksomhedens lager, produktion eller administration.
- Handelsejendom – erhvervet med salg for øje i løbet af en kort periode.
- Investeringsejendom – skal løbende generere lejeindtægter og gevinst ved videresalg.

Investeringsejendomme kan værdiansættes efter to forskellige metoder, henholdsvis kostpris- og dagsværdimetoden. Indregning til kostpris kendes fra andre anlægsaktiver, hvor eksempelvis maskiner og andet produktionsudstyr normalt indregnes til kostpris og afskrives over den forventede brugstid.



Dagsværdimetoden medfører, at ejendommens værdi løbende revurderes, og ejendommen værdiansættes derfor til en vurderet dagsværdi.

### Særregel for investeringsejendomme

Når en ejendom opfylder kriterierne for at være en investeringsejendom, kan man vælge at indregne og værdiansætte ejendommen efter en særlig bestemmelse.

Investeringsejendomme skal herefter hvert år værdireguleres til dagsværdi. Dagsværdien fastsættes ved hjælp af anerkendte værdiansættelsesmetoder, hvilket omfatter komplicerede beregningsmodeller og krav om dokumentation for de anvendte forudsætninger.

I årsrapporten skal der redegøres nærmere for de anvendte værdiansættelsesmodeller og de centrale forudsætninger for beregningen af dagsværdien.

### Ikke krav om hovedaktivitet

Tidligere skulle virksomheder, der ønskede at anvende bestemmelsen om investeringsejendomme, kunne dokumentere, at hovedaktiviteten var investeringsaktivitet, eksempelvis ved udlejning af fast ejendom.

Med de ændrede regler kan alle virksomheder vælge at værdiansætte investeringsejendomme til dagsværdi, selv om virksomheden ikke har investering som hovedaktivitet.

Virksomheder, der har en helt anden hovedaktivitet end investeringsejendomme, har derfor mulighed for at indregne eksempelvis en udlejningsejendom som investeringsejendom.

Ligeledes vil virksomheder, der beskæftiger sig med såvel ejendomsudviklingsprojekter som investering i ejendomme med henblik på indtjening i form af lejeindtægter eller kapitalgevinster, kunne værdiansætte investeringsejendommene til dagsværdi, selv om hovedaktiviteten er ejendomsudvikling.

### Metoden

Den årlige værdiregulering indregnes i resultatopgørelsen i en særskilt post. Der skal ikke foretages afskrivninger på investeringsejendomme. Værdireguleringen skal heller ikke bindes på egenkapitalen, hvilket ellers normalt er et krav, når årsregnskabslovens opskrivningsregler anvendes.

Det betyder, at eventuelle værdistigninger på investeringsejendomme er fri egenkapital, som kan anvendes til udbytte, hvis de generelle betingelser for udlodning af udbytte i øvrigt er til stede.



### Sideeffekter

Når årsregnskabslovens regler om investeringsejendomme anvendes, skal der tages højde for nedenstående afledte konsekvenser:

- Oplysningskrav vedrørende dagsværdi – regnskabslæseren skal på baggrund af oplysninger i årsrapporten kunne vurdere de dagsværdiberegninger, der er foretaget.
- Gælden vedrørende investeringsejendommene skal værdiansættes til såkaldt amortiseret kostpris, hvilket normalt er lig den nominelle gæld (tidligere skulle gælden værdiansættes til dagsværdi).
- Sikringsinstrumenter – eksempelvis renteswaps, der er indgået til sikring af fast rente over løbetiden – skal måles til dagsværdi med indregning direkte på egenkapitalen.
- Virksomheden kan komme i en anden regnskabsklasse ved værdireguleringer af investeringsejendomme.

### Afrunding

Ved overgang til anvendelse af årsregnskabslovens regler om investeringsejendomme er der mulighed for at bruge en særlig overgangsbestemmelse, der tilgodeser de virksomheder, der ønsker at anvende reglerne for første gang.

Det bemærkes, at der hvert år skal gøres en indsats for at finde dagsværdien – men på den anden side viser regnskabet en mere realistisk værdi af ejendommen.

# Ransomware og gidseltagning

- en ny problemstilling for virksomheder

Side 8

Martin Brogaard Nielsen, it-revisor

En af de største og mest udbredte it-sikkerhedstrusler for tiden er ransomware, og et af de mest aktuelle emner inden for erhvervslivet er de kommende ændringer til persondataloven. Umiddelbart lyder det som to ganske forskellige emner, men kan fremtidens it-kriminalitet spille på de kommende ændringer til lovgivningen?

## Hvad er ransomware?

Ransomware er ondsindet programmel, der typisk krypterer alle ens filer, harddisk, server eller fællesdrev og forlanger betaling for at udlevere en dekrypteringsnøgle. Som regel opstår infektioner ved, at en medarbejder klikker på en fil eller et link, der er inficeret. Udviklingen inden for ransomware er imidlertid, at data ikke bare krypteres men decideret overføres og tages som gidsel af de it-kriminelle, så de kan forlange løsepenge for ikke at offentliggøre data.

KMD Analyse foretog i efteråret 2016 en undersøgelse, der viste, at 41 % af alle danske virksomheder udsættes for ransomwareangreb, og både Europol og DK-CERT (dansk forskningsenhed med fokus på sikkerhedsbrud) betragter det som en af tidens allerstørste it-sikkerhedstrusler. Ét forkert klik kan starte hele miseren med alvorlige konsekvenser til følge.

Den generelle anbefaling ved angreb, der krypterer data, er, at man ikke efterkommer kravet om betaling, men at man i stedet får hjælp fra en it-virksomhed, fx ens hosting-firma, til at fjerne krypteringen.

Alternativt kan man genskabe data fra backup. Det er som udgangspunkt en fin indstilling – problemet kan løses, og man kan få sine data tilbage – men de kommende ændringer til lovgivningen kombineret med truslen om dataoverførsel via ransomware 2.0 skaber nye problemstillinger.

## Skærpede krav i persondataloven

De kommende ændringer til persondataloven, der træder i kraft 25. maj 2018, medfører blandt andet skarpere sanktioner og indberetningspligt til Datatilsynet i tilfælde af databrud. Konkret ser det ud til, at en virksomhed vil

kunne idømmes en bøde på op til 150 mio. kr. eller op til 4 % af omsætningen ved brud på persondataloven.

Samtidig stiller ændringerne i lovgivningen også krav til procedurer for styring af sikkerhedshændelser, og der er øgede krav til dokumentation af alle aspekter af behandling af persondata. Der kræves dokumentation for begrundelse for opbevaring af data, hvordan data er blevet indhentet, hvad man skal bruge data til samt forsvarlig og tilstrækkelig beskyttelse af persondata mv.

## Gidseltagning og konsekvenser

I dag er den mest udbredte type af cyberkriminalitet ransomwareangreb, hvor der blot sker en kryptering af filer og harddiske. På baggrund af de kommende store bøder kan man imidlertid godt forestille sig, at der sker en kraftig stigning i den type ransomwareangreb, hvor virksomheders data decideret overføres til de it-kriminelle, som så kræver penge for ikke at offentliggøre data.

Dermed opstår der et problem, hvis en virksomhed udsættes for et angreb, der overfører persondata til bagmændene. For her duer anbefalingen om ikke at efterkomme kravet og genskabe data fra backup ikke, idet de it-kriminelle bag ransomwaren kan true med offentliggørelse af persondata.

Det vil sige, at den ramte virksomhed pludselig står med en datalækage, som kan have alvorlige konsekvenser. Her kan man forestille sig, at mange virksomheder vælger at betale løsesummen, fordi alle kan se fordelene i at betale 1 mio. kroner for, at data ikke offentliggøres, frem for en mulig bøde på 150 mio. kr. For at illustrere pointen er dette selvfølgelig sat lidt firkantet op.

Man kan forestille sig en problemstilling i lighed med den, man ser i forbindelse med interne besvigelsessager i virksomheder. Ofte politianmeldes bedraget ikke, idet virksomheden foretrækker at håndtere det internt og diskret med så lidt bevågenhed fra omverdenen som muligt.

Hvis der opstår en tendens til, at virksomheder vælger den løsning at betale de it-kriminelle, vil det føre til, at det bliver langt sværere for Datatilsynet og andre relevante myndig-





heder at opnå viden, der kan bruges til bekæmpelse af ransomware.

Myndigheder, antivirus-producenter m.fl. arbejder løbende på at sikre forbrugerne bedst muligt imod cyberkriminalitet, og det er her essentielt, at myndighederne får oplysninger om de angreb, der foretages, så det er muligt at prioritere lukning af hullerne, udsendelse af varsler osv.

Blandt kravene i den kommende forordning er, at en virksomhed, der mister sine data, skal melde databrudet til myndighederne. Spørgsmålet er så, om indberetningen kan forårsage, at man får en bøde – og det vil i så fald afhænge af, hvor godt virksomheden kan dokumentere sin databeskyttelse i forhold til lovkravene.

Kan myndighederne være behjælpelige med at løse problemerne og se gennem fingrene med bruddet? Det er endnu ikke afgjort, men det er en relevant mulighed.

### Hvordan undgås problemet?

Den bedste måde at løse problemet på er at undgå, at situationen i det hele taget opstår.

Derfor gælder det om at leve op til alle dokumentationskrav i lovgivningen, at have en klar it-sikkerhedspolitik, og – vigtigst af alt – at sørge for, at medarbejderne er bevidste om databeskyttelse og ikke klikker på alt for mange links, som kan forårsage et ransomwareangreb. Derudover bør det også løbende vurderes, om der stadig er behov for at opbevare persondata.

Der kan endvidere implementeres tekniske foranstaltninger, så som et mailfilter, der fx frasorterer .exe-, .scr- og .pif-filer, der typisk anvendes til "madding", eller en intelligent overvågning af dataoverførsler. Det er dog med disse foranstaltninger, som det generelt er med it-sikkerhed; der findes ikke 100 %-garantier, men forebyggelse og forberedelse medvirker til en forøgelse af ens held!

Hvis skaden er sket, er det bedste, man som virksomhed kan gøre, at have fuld dokumentation for opbevaring, håndtering og behandling af persondata i overensstemmelse med lovgivningen.

Hvis det skal retfærdiggøres, at myndighederne ser med mildere øjne på et databrud, kræver det, at virksomheden har styr på kravene til dokumentationen, inden bruddet sker. Dermed kan virksomheden over for myndighederne signalere, at det var et hændeligt uheld, på trods af at man har truffet de lovpligtige foranstaltninger, og at det ikke blot var et spørgsmål om tid, før den første hacker fandt virksomheden.

Problematikken er til stede. Det tekniske i denne artikel er forsimplet, og måske vil nogle tænke 'ulven kommer'. Moralen er imidlertid, at selv om der sker løbende tilpasninger, som it-teknikertyper har ansvaret for, og som på mange fronter sørger for en fornuftig it-sikkerhed i virksomhedens it-system (eller på hjemmecomputeren), vil det svageste led altid være os, brugerne.

At lovgivningen vedrørende persondata ændres nu har den konsekvens, at mens det "i går" blot ville være "ærgeligt" at miste data eller fx blive udsat for ransomwareangreb, vil det "i morgen" have strafferetlige konsekvenser.



# Driftsøkonomi

## Hvor kan vi hjælpe med virksomhedens drift?

Side 10

Jens Skovby, statsautoriseret revisor

Din revisor har en stor værktøjskasse, og i et af rummene ligger der en masse viden om driftsøkonomi og andre forhold vedrørende drift af forskellige typer af virksomheder.

Det er en viden og en erfaring, du som kunde ofte kan gøre brug af, og som vi i al beskedenhed mener kan give dig en hjælp til at forstå driften af virksomheden bedre.

I denne lille artikel vil vi gennemgå nogle af de områder, hvor vi ofte giver råd og vejledning til vores kunder – og hvor ikke alle er opmærksomme på, at vi kan være til nytte.

### Budgetlægning

Hvorfor skal vi lave et budget – det kommer jo alligevel ikke til at passe? Helt enig – det kommer stort set aldrig til at passe, og det er heller ikke det egentlige formål med et budget.

Et budget opstilles på baggrund af nogle forudsætninger, eksempelvis forventninger til omsætning, antal beskæftigede, rentesatser, kredittider og så videre. Her kan et budget hjælpe til at forudse, om der bliver udfordringer om kortere eller længere tid.



Det er for eksempel ganske rart at kunne fortælle din bank, at i oktober måned har du en udfordring med maksimum på kassekredit. Banken sætter stor pris på, at der er så meget styr på økonomien, at man på forhånd kan forudse det – hvorimod de ikke bryder sig om, at der bliver et uventet overtræk.

Samtidig kan budgettet bruges til at vurdere, hvad der vil ske i tilfælde af eksempelvis en rentestigning, en nedbringelse af lageret og så videre. Skal du bruge ny finansiering, kan konsekvenserne af forskellige finansieringsformer belyses og indarbejdes i budgettet.

## Tjener du penge ”nok”?

Det er ganske naturligt, at man altid forsøger at maksimere sin indtjening. Det er et problem, hvis man ikke tjener nok til at betale sine regninger – eller at ens indtjening efter skat er mindre end det beløb, man skal bruge til private udgifter.

Forbavsende mange virksomheder drives uden større forståelse for den betydning, som blot en timepris har.

Dengang man startede ene mand i sin nyetablerede håndværksvirksomhed, var det enkelt. De timer, man arbejdede, kunne man fakturere – og så var det let at vurdere, om det gik godt eller skidt.

Det gik også, da der kom en lærling til; og den første svend eller to var også til at finde ud af.

Nu er der så 10 mand i virksomheden, og hvorfor tjener vi så ikke penge nok? Pludselig skal de ansatte også tjene mesters løn – for mester styrter rundt fra byggeplads til byggeplads og fra leverandør til bank og hjem til bogholderen, og mester får ikke solgt så meget som en time selv. Derfor skal de ansatte også tjene mesters løn!

Vi kan hjælpe med at analysere, hvad der er galt – og vi har forslag til, hvad man kan gøre. I det daglige betjener vi mange virksomheder, og vi har erfaring med mange forskellige brancher.

## Får du pengene hjem hurtigt nok?

Mange har oplevet den ”flinke” håndværker eller andre leverandører, der ikke kan få sig til at skrive regningerne hurtigt nok.

Det er ikke nogen god ide – dels bliver den flinke håndværker pludselig bank for kunderne; dels sker det ofte, at kunderne ikke kan huske, hvad der blev leveret for 9 måneder siden, og så bliver der kamp om regningen.

Regninger bør skrives hurtigst muligt, og det skal sikres, at de er rigtige.

Dette kræver, at timesedler udfyldes og afleveres rettidigt, og det kræver, at leverandørerne af eksempelvis byggematerialer får noteret byggepladsen, og at disse leverandører også fremsender regningen med det samme.



Bogholderen skulle i gamle dage tage fat i mesters ben hver aften og ryste ham med hovedet nedad, så lommerne blev tømt for bilag – og bagefter skulle varebilen støvsuges for papir.

Dette kan vi i dag hjælpe med på en mere effektiv måde end fysisk overlast mod mester – vi kan hjælpe med systemer, der sikrer fakturering til tiden. Vi kan måske også foreslå, at mester i stedet for at bruge tid på administration køber sig til denne ydelse i stedet og selv bruger tiden på driften af virksomheden ude på byggepladsen.

## Andre driftsøkonomiske analyser

Overvejer du at overgå til ny teknologi (det kan være så banalt som at købe en ny varebil) eller at gå ind i et marked, hvor du ikke tidligere har været, kan vi hjælpe med at beregne konsekvenserne. Valget er dit – men vi kan belyse effekten af valget.

Der kan udarbejdes analyser og sammenlignes på uendeligt mange områder. Det vigtige er, at vi får aftalt, hvad du gerne vil bruge os til.

## Den lille anekdote

Her er en historie fra mit eget liv: I forbindelse med opsætning af et nyt køkken udførte elektrikerens et større arbejde med nye ledninger, lampesteder og kontakter.

Lige inden afgang fra køkkenet, tog han billeder af det hele. Mit spørgsmål: Er det af sikkerhedsgrunde, hvis noget ikke virker?

Næh, svarede den flinke mand. Mesters kone får billederne, og så er vi sikre på, at du bliver faktureret for alle de brugte dele ...

## \* Det bemærkes ...

### God ferie!

Forude venter juli måned, der traditionelt er den måned, hvor de fleste af os holder ferie.

Det gælder naturligvis ikke alle, men hensynet til børn og samfundets generelle ferieplanlægning gør, at de fleste slapper af langt fra arbejdspladsen i et eller andet omfang.

Folketinget holder ferie, de fleste myndigheder har sendt medarbejderne på ferie, der er relativt roligt i mailboksen, og skulle man vove sig ud i morgen-trafikken, er den ikke helt på højde med hverdagen.

Efter ferien vender FACIT tilbage med informationer og gode råd i sædvanligt omfang.

En af feriens glæder er, at man får overblik over sine igangværende gøremål, og at tilværelsen i hængekøjen giver nye kræfter. Disse kræfter bruger vi naturligvis på vores kunder.

På det tidspunkt har vi overblik over den lovgivning, som Folketinget traditionen tro får vedtaget den sidste dag inden ferien på Christiansborg – og vi kan dermed viderebringe vores vurdering af effekten af de nye regler.

Folketinget holder i år ferie allerede den 2. juni, og det vil sige efter, at redaktionen af dette nummer af FACIT er afsluttet.



Skulle ferien blive for lang, kan læsning af FACIT anbefales. Vi må dog stærkt fraråde højt læsning for mindre børn, medmindre formålet er at fremskynde nattesøvnen – hos børnene, altså!

Vi ønsker alle en rigtig god ferie. På gensyn i september, hvor næste nummer af FACIT er på gaden.

Redaktion: Lars Hjort Frederiksen (ansv.), Jens Skovby. Layout: Jette Schøler. Fotos: Jens Skovby/Jette Schøler - Japan.  
 Tryk: Skabertrang, www.skabertrang.dk. Redaktionen er afsluttet den 29. maj 2017. Vi tager forbehold for fejl og mangler i vores referat af lovgivning med mere, og vi påtager os intet rådgivningsansvar uden forudgående konsultation vedrørende de omhandlede emner.  
 Eftertryk af hele artikler med kildeangivelse tilladt.